

L'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine in collaborazione con la **Commissione Industria** organizza il **CORSO**:

PROJECT MANAGEMENT: Standard Internazionali e Buone Pratiche

Udine, 29 Aprile e 6, 13, 20 e 27 Maggio 2019

(ore 9:00-13:00 e 14:00 – 18:00)

OBIETTIVI

Il corso, basato sugli standard internazionali (PMI/IPMA), tratta tutti gli aspetti del Project Management in chiave operativa, con rigore metodologico, consentendo di impostare, comprendere e controllare l'avanzamento dei progetti, sia nel ruolo di Project Manager che come membri di Team di progetto.

La capacità innovativa ed il successo di un'impresa sono sempre più legati alla sua capacità di "gestire progetti" (Project Management – PM): progetti sia di sviluppo-prodotto che di pianificazione del servizio, ma anche di ri-organizzazione e miglioramento dei processi aziendali interni e, in sintesi, dell'operare per risultati.

La progettazione e sviluppo-prodotto, la progettazione del servizio (anche nelle Pubbliche Amministrazioni), l'operatività su commessa, che caratterizza molte delle realtà aziendali, evidenziano la necessità di una maggiore progettualità e "cultura di progetto".

Il Project Management è diventato dal 2012 norma ISO (21500), ed è previsto dal nuovo Codice Appalti (come requisito professionale per i RUP).

Le ore del Corso sono valide come pre-requisito per sostenere l'esame della certificazione internazionale PMI PMP®.

Il Corso si propone di migliorare le capacità di:

- condurre un'analisi dei requisiti di progetto;
- redigere progetti compatibili con gli obiettivi;
- gestire le risorse, umane e non, coinvolte nei progetti;
- gestire la pianificazione e l'avanzamento dei progetti, rispettando tempi e parametri di budget;
- utilizzare i supporti informatici al Project Management (**Microsoft Project**);

Docente: Prof. Ing. Stefano TONCHIA

PROGRAMMA

Le lezioni sono suddivise in parte teorica e parte pratica. Durante la parte pratica, i partecipanti realizzeranno il proprio progetto in aula, prendendo parte ad esercitazioni durante le quali il docente sovrintende e supporta il lavoro dei singoli o dei gruppi. **NB: Dalla seconda lezione i partecipanti dovranno portare il proprio pc portatile (l'ing. Tonchia darà indicazioni la prima giornata in merito)**

FONDAMENTI DEL PROJECT MANAGEMENT

- Principi di "Project Management"
- Standard Internazionali (PMI/IPMA) e norma ISO 21500
- La "Work Breakdown Structure"

INFORMAZIONI

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine
Via Monte San Marco, 56 | 33100 Udine
segreteria@ordineingegneri.ud.it | www.ordineingegneri.ud.it
T +39 0432.505305 F +39 0432.503941

LA GESTIONE DEL TEMPO NEI PROGETTI

- Diagrammi di Gantt e reticolari
- Le tecniche CPM e PERT
- Il controllo-avanzamenti dei progetti (S.A.L.)

L'ORGANIZZAZIONE "PER PROGETTI"

- Strutture organizzative per il Project Management
- Il ruolo del "project manager"
- La gestione delle risorse
- La definizione delle responsabilità e la gestione della comunicazione

LA GESTIONE DEI COSTI NEI PROGETTI

- Il budget di progetto e la "baseline"
- Determinazione dei "cost accounts" (costi analitici) di progetto
- L'analisi degli scostamenti di budget
- I progetti come investimenti (financial)

RISK E MULTI-PROJECT MANAGEMENT

- La gestione integrata dei progetti e la condivisione delle risorse
- Project Risk Management ("Piano dei rischi di progetto") e bilanciamento di portfolio progetti
- La gestione "project-based" del miglioramento delle prestazioni dei processi

ALTRE AREE DI CONOSCENZA DEL PMBOK

- Scope e Integration Management
- Gestione qualità di progetto
- Procurement, Stakeholders

FASI - PROCESSI DI UN PROGETTO

- Avvio, Pianificazione, Esecuzione, Monitoraggio/controllo, Chiusura
- Agile Project Management

Test finale di apprendimento

SEDE Presso ENAIP, via Leonardo Da Vinci 27, Udine

ISCRIZIONI È prevista l'assegnazione di n. **40 CFP** (Credito Formativo Professionale) per gli iscritti agli Ordini degli Ingegneri. I CFP saranno riconosciuti solo per la **presenza ad almeno il 90% della durata complessiva dell'evento e previo superamento del test finale di apprendimento**. Saranno raccolte le firme in entrata e in uscita. **NB: Dalla seconda lezione i partecipanti dovranno portare il proprio pc portatile (l'ing. Tonchia darà indicazioni la prima giornata in merito)**

Per l'iscrizione e l'assegnazione dei previsti Crediti Formativi è **obbligatorio** accedere con le proprie credenziali al **portale "Formazione"** al link: <http://www.isiformazione.it/ita/risultatiricerca.asp?Interface=ING-UD&TipoOrdine=Ingegneri&Luogo=Udine> entro il 26 aprile 2019, **inserendo obbligatoriamente i dati per la fatturazione elettronica**.

Quota di iscrizione

La partecipazione al Corso prevede una quota di adesione di **€ 300,00 IVA esente ai sensi dell'art. 10 del d.p.r. 633/1972** (€ 300,00 totale da versare). La quota di iscrizione deve essere **versata entro e non oltre il 26 aprile p.v.** mediante **bonifico bancario sul conto corrente**: – IBAN: IT 74 I 02008 12304 000101768394 UNICREDITBANCA - Agenzia: V.le Volontari della Libertà – Udine

Intestato a: Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine. **Importo:** € 300,00. **Causale:** "nome cognome - Corso Project".

I partecipanti al termine del Corso potranno scaricare dal portale formazione l'attestato di presenza.

Il corso sarà avviato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti previsto.

INFORMAZIONI

Ordine degli Ingegneri della Provincia di Udine
Via Monte San Marco, 56 | 33100 Udine
segreteria@ordineingegneri.ud.it | www.ordineingegneri.ud.it
T +39 0432.505305 F +39 0432.503941